



Análisis de factores para la eficiencia en la logística de mercancías zona Asia - Pacífico(APEC)

Analysis of efficiency factors in the merchandise logistics in Asia - Pacific area

Juan Carlos Garfias Sánchez

Universidad Autónoma de Querétaro

juan.garfias@uaq.mx

ORCID: 0000-0001-8245-0838

Alma Karina Velázquez Vargas

Universidad Autónoma de Querétaro

alma.karina.velazquez@uaq.mx

ORCID: 0009-0007-1131-3089

Dulce María León Vega

Universidad Autónoma de Querétaro

dulce.vega@uaq.mx

ORCID: 0000-0002-3124-3959

Resumen

Actualmente el Foro de Cooperación Económica Asia-Pacífico (APEC) es una región que abarca 21 economías con una significativa importancia en el comercio internacional, cuyo objetivo es mantener y fortalecer su posición como una de las principales regiones comerciales del mundo, es esencial hacer un análisis en sus factores para poder evaluar y crear mejoras como la implementación de modelos estratégicos de medición de eficiencia en rubros de infraestructura, transporte, costos y problemáticas de seguridad, para poder hacer frente al desarrollo comercial y eficiencia en las operaciones de comercio exterior. Con la implementación de estudios de modelos de indicadores en su cadena de suministros se podrá impactar en los procesos a futuro.

Palabras clave: indicadores, logística, APEC, eficiencia, importancia.

Abstract

Currently, the Asia-Pacific Economic Cooperation Forum (APEC) is a region that includes 21 economies with significant importance in the international trade, whose objective is to maintain and strengthen its position as one of the main commercial region of the world, It is essential to make an analysis of its factors in order to evaluate and create improvements such as the implementation of strategic models to measure efficiency in the areas of infrastructure, transport, costs and security problems, in order to deal with commercial development and efficiency in foreign trade operations. With the implementation of studies of models of indicators in its supplies chain will be possible to impact future processes

Keywords: Indicators, logistics, APEC, efficiency, importance

1. Introducción

La logística de mercancías se refiere a la gestión de la cadena de suministro que involucra el movimiento de bienes desde el punto de origen hasta el punto de destino. Esto incluye todas las actividades relacionadas con la planificación, implementación y control del flujo de bienes, desde la adquisición de materias primas hasta la entrega de productos finales al cliente.

APEC son las siglas en inglés de "Asia-Pacific Economic Cooperation" (Cooperación Económica Asia-Pacífico en español), que es un foro de cooperación económica entre países de la región Asia-Pacífico. Fue establecido en 1989 con el objetivo de promover el crecimiento económico, el libre comercio y la inversión, y fomentar la cooperación y la integración económica entre los países miembros.

Actualmente, APEC cuenta con 21 miembros que representan más de la mitad del PIB mundial y más de la mitad del comercio global. Los miembros incluyen economías desarrolladas como Estados Unidos, Japón y Australia, así como economías emergentes como China, México y Perú, entre otros. APEC se reúne anualmente en una Cumbre de Líderes para discutir temas económicos importantes y establecer objetivos y planes de acción para promover el desarrollo económico y la integración regional.

La logística comercial en la zona Asia Pacífico es un tema complejo debido a la diversidad de países, culturas y reglamentaciones que existen en la región. Sin embargo, la región también presenta oportunidades significativas para las empresas que buscan expandir sus operaciones y establecerse en nuevos mercados. Algunos de los principales desafíos que enfrentan las empresas en la región de Asia Pacífico incluyen la infraestructura de transporte deficiente en algunos países, las barreras comerciales y aranceles, y las diferencias culturales y lingüísticas que pueden afectar la comunicación y las relaciones comerciales.

Para superar estos desafíos, las empresas pueden emplear una variedad de estrategias, como la utilización de socios locales para la distribución y el transporte, la contratación de expertos en logística y comercio internacional, y el establecimiento de relaciones cercanas con los clientes y proveedores en la región. Además, es importante tener en cuenta las normativas y reglamentaciones específicas de cada país de la región Asia Pacífico, lo que incluye conocer los requisitos de importación y exportación, los impuestos, los permisos y las licencias necesarias.

La logística comercial en la zona Asia Pacífico es un tema complejo y desafiante, pero también presenta oportunidades significativas para las empresas que buscan expandir sus operaciones y establecerse en nuevos mercados. La clave para el éxito es entender las diferencias culturales y normativas, y utilizar estrategias efectivas para superar los obstáculos logísticos y comerciales en la región. Otras estrategias que pueden ser útiles en la logística

comercial en la zona Asia Pacífico incluyen la utilización de tecnologías avanzadas, como la inteligencia artificial y la automatización, para optimizar los procesos logísticos y reducir costos. También es importante considerar el transporte multimodal, que implica la utilización de diferentes medios de transporte (por ejemplo, barcos, trenes, camiones y aviones) para optimizar la eficiencia y la rapidez de la entrega. Otro factor clave en la logística comercial en la zona Asia Pacífico es la gestión de la cadena de suministro. Las empresas deben trabajar en colaboración con sus proveedores y socios en la región para garantizar una entrega rápida y confiable de productos y servicios, así como para minimizar los riesgos asociados con la cadena de suministro.

Es importante mencionar que la zona Asia Pacífico es una de las regiones más dinámicas y de mayor crecimiento en el mundo, ya que las empresas que pueden adaptarse rápidamente a los cambios en la demanda y las condiciones del mercado, y que tienen una presencia sólida y sostenible en la región, tienen grandes oportunidades de éxito en el largo plazo.

2. Desarrollo

La zona Asia Pacífico, cuenta con algunas variables que limitan la eficiencia de los procesos logísticos de mercancía y que, a su vez, perjudican ya sea a importadores y exportadores en todo este sector, como ejemplo de algunas variables encontramos: la diversidad cultural y de idiomas que existe entre ambos continentes, infraestructura portuaria, regulaciones aduaneras, riesgo de desastres naturales, la dependencia del transporte marítimo, que juega un papel muy importante dentro del sector, etc. Es importante abordar cada uno de estos puntos o variables para comprender y mejorar la eficiencia en la manera de llevar a cabo la logística y/o cadena de suministro de la zona Asia Pacífico. Y como consecuencia surge la interrogante ¿Cuál es la importancia de cada una de estas variables dentro del proceso de importación y exportación? y ¿Cómo afecta en la efectividad de dichas actividades?

Actualmente, la situación en la que se encuentran ambas zonas, tanto los países del continente asiático y la parte de Australia, así como los países que forman parte del lado del continente americano, ambos mercados se encuentran en un proceso de crecimiento acelerado, gracias a la implementación de nuevas tecnologías y el mejoramiento continuo de todas las empresas que se encuentran dentro de esta zona o que realizan sus operaciones dentro de este sector. Existen varios problemas de logística en Asia, algunos de los cuales son: la infraestructura insuficiente, que, a pesar del rápido crecimiento económico en Asia, muchas áreas todavía carecen de infraestructura adecuada para el transporte y la distribución de bienes. Esto puede retrasar las entregas y aumentar los costos logísticos, el transporte en Asia puede ser costoso debido a la falta de infraestructura adecuada y la distancia geográfica. Además, los costos de combustible pueden variar ampliamente en diferentes países, lo que también hace que se alteren los costos, problemas de seguridad y la falta de personal capacitado.

Aunque Asia es una región en crecimiento, todavía hay muchos desafíos logísticos que deben abordarse para mejorar la eficiencia y la rentabilidad de la cadena de suministro en la región. En contraparte, la zona del

continente americano cuenta con algunos problemas similares, como lo es la infraestructura limitada en algunos países de Latinoamérica, las regulaciones aduaneras complejas, especialmente en el caso del comercio transfronterizo entre países. Las diferencias en los requisitos de documentación y los procesos aduaneros pueden aumentar los costos logísticos y retrasar la entrega de bienes. Así como de igual manera están presentes los problemas de seguridad y la falta de coordinación en las actividades relacionadas con la logística.

Pero nos tenemos que hacer un cuestionamiento para poder abonar al cambio ¿Cuál es la importancia de cada una de las variables dentro del proceso logístico y como afecta en la efectividad de dichas actividades?, es una pregunta difícil de contestar pero a través del análisis podremos abonar a una respuesta.

El Foro de Cooperación Económica Asia-Pacífico (APEC, por sus siglas en inglés) se estableció en 1989 con el fin de aprovechar la creciente interdependencia de las economías de la región. APEC tiene como objetivo crear una mayor prosperidad para los habitantes de la región, fomentando un crecimiento económico inclusivo, equitativo, sustentable e innovador. (Secretaría de Economía, 2015)

El foro fue creado en respuesta a la creciente interdependencia de la economía de Asia y el Pacífico con el objetivo de aumentar la prosperidad de los habitantes de la región y fomentar un crecimiento económico inclusivo, equitativo, sostenible e innovador. (Swissinfo, 2022)

El objetivo de la adhesión de México a APEC (1993) fue expandir y diversificar los vínculos económicos con Asia-Pacífico y tener mayor presencia económica en el mundo. Desde el ingreso de México a APEC, se ha buscado impulsar la integración económica en la región. (Secretaría de Economía, 2015).

Dentro de las problemáticas que se mencionan en el presente ensayo se encuentran;

Infraestructura: La infraestructura Logística son el conjunto de carreteras, puentes, aduanas, aeropuertos, puertos, instalaciones de telecomunicaciones que se apoya un país para comunicar a las personas y empresas o transportar las mercancías a lo largo y ancho de una nación. (Zamora, 2016)

Tomando en cuenta el proceso de globalización en el que nos encontramos, existen diferentes variables que en conjunto deben tener la capacidad para realizar operaciones comerciales a nivel mundial, es el caso de la infraestructura, que es fundamental para las operaciones de logística, ya que proporciona la base física necesaria para el movimiento eficiente de bienes, materiales y personas a lo largo de la cadena de suministro. Para comprender un poco mejor, se desarrollan 5 puntos en específico que comprenden el término “infraestructura” y son los siguientes.

Transporte: La infraestructura de transporte, como carreteras, ferrocarriles, aeropuertos y puertos marítimos, es esencial para el traslado de mercancías y la conexión entre diferentes puntos geográficos. Una red de transporte eficiente y bien desarrollada permite la entrega oportuna de productos, reduce los tiempos de tránsito y minimiza los costos logísticos.

Almacenamiento: Los almacenes y centros de distribución forman parte importante de la infraestructura logística. Estos lugares proporcionan espacio para almacenar, consolidar y distribuir los productos en diferentes etapas de la cadena de suministro. Un sistema de almacenamiento bien planificado y equipado con tecnología adecuada permite una gestión efectiva de inventarios, facilita el seguimiento y control de existencias, y asegura una rápida respuesta a las demandas del mercado.

Tecnología de la información: La infraestructura tecnológica, incluyendo sistemas de gestión de almacenes (WMS), software de seguimiento de envíos, sistemas de gestión de transporte (TMS) y plataformas de intercambio de datos, es esencial para la gestión eficiente de la logística. Estas herramientas permiten la planificación, coordinación y control de las operaciones, así como el intercambio de información en tiempo real entre los diferentes actores de la cadena de suministro.

Comunicaciones: Una infraestructura de comunicaciones sólida, como redes de telecomunicaciones y sistemas de comunicación móvil, es crucial para mantener la conectividad entre los diferentes puntos de la cadena de suministro. La comunicación efectiva y oportuna es esencial para coordinar las operaciones logísticas, realizar seguimiento de envíos, resolver problemas y responder a cambios en la demanda o las condiciones de transporte.

Servicios auxiliares: Además de los aspectos básicos de transporte, almacenamiento y tecnología, la infraestructura también incluye servicios auxiliares como aduanas, seguros, servicios financieros y servicios de embalaje. Estos servicios complementarios son fundamentales para garantizar la fluidez de las operaciones y para satisfacer los requisitos legales y regulatorios de los diferentes países y regiones.

Si bien, cada uno de estos cinco puntos son de gran importancia para llevar a cabo la logística de manera eficiente, aún hay países pertenecientes al foro de cooperación económica Asia-Pacífico, que no cuentan con al menos 3 de estas 5 características y no pueden brindar un servicio eficiente. Un ejemplo claro es nuestro país, que ha invertido en la mejora y expansión de la infraestructura portuaria en la costa del Pacífico para fortalecer su capacidad logística. Se han realizado proyectos de modernización de terminales y ampliación de muelles para permitir el atraque de buques de mayor tamaño. Sin embargo, su capacidad en comparación con mejores economías como China, Estados Unidos o Japón, es deficiente.

El transporte como segunda problemática; se debe tener en cuenta que la elección del modo de transporte depende de diversos factores, como la naturaleza de las mercancías, la distancia, la urgencia, los costos y la infraestructura disponible en cada país. Los países de la región han desarrollado sistemas de transporte integrados para facilitar el comercio y la conectividad en la amplia área de APEC. El transporte marítimo es ampliamente utilizado en la región de Asia - Pacífico debido a la presencia de numerosos puertos marítimos y la extensión de las costas. Los buques porta contenedores y los buques de carga a granel son comunes para el transporte de grandes volúmenes de mercancías a largas distancias. Los principales puertos marítimos de APEC, como los de China, Japón, Corea del Sur, Singapur y Estados Unidos, son importantes centros de transbordo y conexión para el transporte marítimo en la región.

El transporte terrestre desempeña un papel crucial en la distribución de mercancías dentro de los países miembros de APEC y en el comercio transfronterizo. Las carreteras y los ferrocarriles son los principales modos de transporte terrestre utilizados. En algunos países, como Estados Unidos, Canadá, México y Australia, se utilizan extensas redes de carreteras para el transporte de mercancías tanto a nivel nacional como internacional. Además, los sistemas ferroviarios, como el Transiberiano en Rusia, tienen un papel importante en el transporte de mercancías en la región de APEC. Aunque el transporte aéreo se utiliza principalmente para el transporte de mercancías de alto valor y productos perecederos, sigue siendo una opción importante para el comercio rápido y urgente en la región. Los aeropuertos principales y los centros de carga aérea, como los de China, Japón, Corea del Sur y Australia, manejan grandes volúmenes de mercancías internacionales. Y el transporte multimodal, que combina diferentes modos de transporte, es una opción cada vez más utilizada en la zona de APEC para optimizar las operaciones logísticas. El uso de contenedores intermodales y servicios de transporte puerta a puerta permite una mayor eficiencia y una mejor integración de la cadena de suministro.

Como tercer punto la falta de personal capacitado que puede llevar a la ineficiencia en las operaciones logísticas. El personal sin la formación adecuada puede cometer errores en la planificación, coordinación y ejecución de las actividades logísticas, lo que puede resultar en retrasos, errores en los pedidos y problemas en la cadena de suministro. Esto puede afectar la puntualidad de las entregas y generar costos adicionales para las empresas. La falta de conocimientos en tecnología y sistemas de información desempeña un papel crucial en la logística de mercancías. Sin embargo, la falta de personal capacitado puede resultar en una falta de conocimientos y habilidades para utilizar eficientemente los sistemas de gestión de almacenes, seguimiento de envíos, sistemas de gestión de transporte, entre otros. Esto puede limitar la capacidad de las empresas para aprovechar las ventajas de la tecnología y reducir la eficiencia de las operaciones.

En cuarta posición la seguridad en las operaciones: La piratería marítima es un problema serio en ciertas áreas del Océano Pacífico y el Mar de China Meridional. Los ataques piratas representan un riesgo para las rutas marítimas, los barcos y las personas a bordo, lo que puede afectar el transporte de mercancías y aumentar los

costos de seguro. Es importante que los países de la región trabajen juntos para abordar este problema y garantizar la seguridad en el mar.

El robo de carga también es una preocupación creciente en la región de APEC. Los delincuentes a veces atacan camiones, almacenes y terminales de carga para robar mercancías. Esto provoca pérdidas económicas y retrasos en las entregas. Es fundamental implementar medidas de seguridad más sólidas, como sistemas de seguimiento y monitoreo, y fomentar la cooperación entre las autoridades y el sector privado para combatir el robo de carga.

El contrabando y el tráfico ilícito de mercancías son otros desafíos importantes en la región. Esto incluye el comercio ilegal de productos falsificados, drogas, armas y otros bienes ilícitos. Estas actividades ilegales socavan la seguridad y la legalidad del comercio, y requieren una estrecha colaboración entre los países para fortalecer los controles fronterizos y las acciones de aplicación de la ley. La ciberseguridad también es una preocupación creciente. Los ciberataques pueden afectar los sistemas de transporte y logística, interrumpir las operaciones y comprometer la seguridad de los datos. Proteger la infraestructura crítica, educar sobre la seguridad cibernética y promover el intercambio de información son aspectos clave para abordar este desafío en la región. Además, la región de APEC es propensa a desastres naturales como terremotos, tsunamis, tifones e inundaciones. Estos eventos pueden interrumpir las operaciones logísticas, dañar infraestructuras y poner en peligro a las personas y las mercancías. Es importante contar con planes de contingencia, una respuesta rápida y la cooperación entre los países para hacer frente a los desafíos de seguridad relacionados con los desastres naturales.

La quinta variable es el costo: El costo de comerciar en la región de APEC puede ser diferente según varios factores. Estos incluyen el tipo de productos, los países involucrados, las regulaciones comerciales, la infraestructura logística, los aranceles, las barreras comerciales. Los procedimientos aduaneros y las regulaciones pueden aumentar la complejidad y los costos del comercio. Los trámites burocráticos, las inspecciones aduaneras, los requisitos de documentación y el cumplimiento normativo pueden generar costos adicionales y retrasos en las operaciones comerciales.

Las variables son fundamental estudiarlas para considerar una mejora y poder crear eficiencia en los procesos dentro de los puertos de conexión más utilizados para la APEC. Dentro de la región Asia – Pacífico podemos encontrar un gran número de puertos que son funcionales para recibir y enviar bienes a otros países miembros del foro de cooperación económica, sin embargo, son pocos los que cuentan con la capacidad suficiente de hacerlo a gran escala y debido a eso, son los más concurridos y son los que manejan el mayor porcentaje de las transacciones de bienes a través del mar, los siguientes 5 puertos son los más populares.

Puerto de Shanghai (China): Ubicado en la costa este de China, el Puerto de Shanghai es uno de los puertos más grandes del mundo y el más importante de China. Es un centro clave para el comercio marítimo en la región de Asia-Pacífico y maneja una gran cantidad de contenedores y carga a granel.

Puerto de Singapur (Singapur): El Puerto de Singapur es uno de los puertos más activos y estratégicos del mundo. Es un centro de transbordo importante y un punto de conexión para el comercio entre Asia y otras partes del mundo. Ofrece servicios logísticos avanzados y una infraestructura portuaria de vanguardia.

Puerto de Busan (Corea del Sur): Situado en la costa sur de Corea del Sur, el Puerto de Busan es el puerto más grande del país y uno de los puertos más ocupados del mundo. Tiene una posición estratégica en el Mar del este y es un centro importante para el comercio marítimo en la región.

Puerto de Hong Kong (China): El Puerto de Hong Kong es uno de los puertos más concurridos y eficientes del mundo. Sirve como un importante centro de transbordo y un punto de conexión para el comercio entre China continental, Asia y otras partes del mundo.

Puerto de Los Ángeles (Estados Unidos): Ubicado en la costa oeste de los Estados Unidos, el Puerto de Los Ángeles es uno de los puertos más activos de América y el principal puerto marítimo de comercio con Asia. Es un punto de entrada crucial para el comercio entre los Estados Unidos y la región de Asia-Pacífico.

México también cuenta con varios puertos importantes en la costa del Pacífico, como lo son el de Manzanillo, Lázaro Cárdenas, Ensenada y Guaymas, entre otros. Estos puertos desempeñan un papel crucial en el comercio internacional y son puntos de conexión clave para el transporte marítimo de mercancías hacia y desde Asia, América del Norte y América Latina.

3. Discusión

Analizando el mercado de la zona, en cuanto a las tendencias económicas y comerciales, la región APEC tuvo una desaceleración en el crecimiento durante 2019, incluso antes del inicio de la pandemia de COVID-19. El crecimiento del PIB de la región disminuyó a 3,6 por ciento durante 2019, mientras que el valor del comercio de bienes se contrajo debido a la incertidumbre derivada, en gran medida, de las persistentes tensiones comerciales y tecnológicas. (Subsecretaría de Relaciones Económicas Internacionales, 2020)

En primer lugar, la pandemia ha tenido un fuerte impacto económico en los países miembros de la APEC. Ha habido una disminución significativa en la producción industrial, el comercio internacional y el sector turístico.

Muchas empresas se han visto obligadas a cerrar o reducir sus operaciones, lo que ha llevado a desafíos económicos y a la pérdida de empleos para muchas personas. Además, las restricciones impuestas por los gobiernos, como el cierre de fronteras y las medidas de confinamiento, han afectado negativamente a las cadenas de suministro regionales y globales. Esto ha llevado a retrasos en la entrega de bienes y servicios, lo que ha impactado a diversas industrias, no cumpliendo con los indicadores o variables de eficiencia en el proceso logístico.

Para esta investigación se tomaron en cuenta solo datos cualitativos, se recopiló información de distintas fuentes, se realizó una búsqueda exhaustiva de temas que son importantes para darnos cuenta si la región Asia – Pacífico realiza sus operaciones de manera eficiente o si todavía carecen de efectividad en algunos de los países miembros.

Se tomaron en cuenta indicadores que son los más relevantes, como lo son, la infraestructura, el transporte, el personal, si es que está capacitado o no, la seguridad que se tiene en las operaciones logísticas de mercancías que transitan por esta zona, tanto de manera terrestre, como marítima, también se tomó en cuenta el costo que representa hacer negocios o mover productos en la región.

Se recopiló información acerca de los puertos más importantes de los países pertenecientes a APEC y en base a las cifras que se nos presentaban, se hizo una elección de los 5 puertos más eficientes en sus procesos logísticos. Se tomó en cuenta la pandemia que comenzó en 2019 y como es que los países miembros respondieron ante esta situación en conjunto. Todo esto con el fin de encontrar cuales el aspecto que tiene mayor impacto sobre la eficiencia de las operaciones dentro de la logística de mercancías de la zona Asia – Pacífico, haciendo énfasis en APEC.

4. Conclusiones

Los resultados de esta investigación se reflejan el análisis a la pregunta planteada en un principio. Se genera un pensamiento crítico acerca de los cinco indicadores o factores que influyen en la logística de mercancías en esta zona, que hoy en día es una de las que se encuentran en mayor crecimiento, además de despertar el interés tanto en el autor como en el lector. Sin duda se alcanzó lo esperado con lo investigado, pudimos encontrar que, para lograr una logística eficiente, la infraestructura, el transporte, la seguridad, las diferentes regulaciones y los costos, son de gran importancia al momento de operar. Y podemos concluir que la importancia de estos indicadores es muy alta y si tiene impacto en la efectividad de cada proceso, ya sea como país o como bloque económico.

El ritmo de las reformas en Asia oriental y el Pacífico se ha desacelerado en comparación con años anteriores. Se aplicaron reformas en menos de la mitad de sus economías. No obstante, 5 de ellas se encuentran

entre las 25 que presentaron mejor desempeño, a saber, Singapur, Hong Kong (Región Administrativa Especial de China), Malasia, Taiwán (China) y Tailandia. (Banco Mundial, 2019)

América Latina está retrasada en relación con otras regiones del mundo en lo referente a allanar el camino para que las pequeñas y medianas empresas nacionales hagan negocios. Ninguna de las economías de la región se ubicó entre las 10 que han mostrado más mejoras durante los últimos dos años y ninguna de ellas se ha clasificado entre los 50 mejores lugares del mundo para hacer negocios. (Banco Mundial, 2019)

A medida que APEC continúa su crecimiento y desarrollo, es necesario considerar las perspectivas futuras de los indicadores de logística. Algunos desafíos clave incluyen:

Mejora de la infraestructura logística: Es esencial invertir en la infraestructura de transporte, como puertos, aeropuertos y carreteras, para garantizar operaciones logísticas eficientes en toda la región.

Adopción de tecnologías avanzadas: La incorporación de tecnologías emergentes, como la digitalización, la inteligencia artificial y la analítica de datos, puede mejorar la visibilidad y la eficiencia de los procesos logísticos. La colaboración entre los países miembros de APEC es fundamental para compartir mejores prácticas, establecer estándares comunes y facilitar la implementación de políticas logísticas armonizadas, es más conocida como cooperación regional.

Sostenibilidad: Los indicadores de logística deben tener en cuenta la sostenibilidad ambiental y social, promoviendo prácticas comerciales responsables y respetuosas con el medio ambiente.

Claramente hay demasiados rubros en los que la distribución de mercancías puede mejorar de manera considerable, no solo en la zona del pacífico, sino a nivel mundial. Los indicadores analizados demuestran que aún hace falta el implemento de nuevas o mejores tecnologías, además de personal que esté debidamente capacitado para que se puedan llevar a cabo las operaciones de despacho de mercancías a otros países, además de que la seguridad nunca ha sido un tema que esté completamente resuelto, dejando con preocupación a muchas empresas dedicadas al comercio exterior.

Se espera que este análisis sea una fuente que permita a más personas conocer más acerca de los procesos logísticos, enfocándose en los indicadores más influyentes en su efectividad y que, a partir de este artículo, se pueda generar un pensamiento crítico, además de aportar algo a la comunidad de comercio exterior.

Referencias

- Banco Mundial. (24 de Octubre de 2019). *Banco Mundial*. Obtenido de Banco Mundial:
<https://www.bancomundial.org/es/news/feature/2019/10/24/doing-business-2020-sustaining-the-pace-of-reforms>
- CONMEX. (11 de Octubre de 2022). *CONMEX*. Obtenido de CONMEX:
<https://www.conmexceapec.org/noticias/sostenibilidad-e-innovacion- tecnologica-en-apec-mipymes-y-sectores-economicos/#:~:text=APEC%20recomienda%20a%20sus%20econom%C3%ADas,desarrollo%20sostenible%2C%20as%C3%AD%20como%20proporcionar>
- Secretaria de Economía. (18 de Noviembre de 2015). *Gobierno de Mexico*. Obtenido de Gobierno de Mexico:
<https://www.gob.mx/se/articulos/que-es-apec>
- Subsecretaria de Relaciones Economicas Internacionales. (23 de Junio de 2020). *Subsecretaria de Relaciones Economicas Internacionales*. Obtenido deSubsecretaria de Relaciones Economicas Internacionales:
<https://www.subrei.gob.cl/sala-de-prensa/noticias/detalle- noticias/2020/06/23/apec-y-covid-19>
- Swissinfo. (17 de Noviembre de 2022). *Swissinfo*. Obtenido de Swisinfo: https://www.swissinfo.ch/spa/apec-cumbre_apec--el-bloque-que-une-las-econom%C3%ADas-de-asia-y-am%C3%A9rica-en-el-oc%C3%A9ano-pac%C3%ADfico/48065132
- Zamora, J. F. (Julio de 2016). *pag.org*. Obtenido de pag.org:
<https://www.pag.org.mx/index.php/PAG/article/download/667/848/>
-